Liceum Ogólnokształcące
Im. Henryka Sienkiewicza
w Nowej Rudzie
57-400 Nowa Ruda, os. Piastowskie 17
tel. 74 872 25 77
NIP 885-101-10-54 REGON 891092526

ZARZĄDZENIE Nr 14/2026

Dyrektora Liceum Ogólnokształcącego
im. Henryka Sienkiewicza
w Nowej Rudzie
z dnia 29.04.2026 r.

w sprawie wprowadzenia procedury identyfikacji ryzyka

Procedura identyfikacji, analizy i określenie reakcji na ryzyko

§1

Postanowienia ogólne

1. Procedura zarządzania ryzykiem ma na celu zwiększenie prawdopodobieństwa osiągnięcia celów Liceum Ogólnokształcącego im. H. Sienkiewicza w Nowej Rudzie.

2. Ilekroć w niniejszej procedurze jest mowa o:

a) szkole – należy przez to rozumieć Liceum Ogólnokształcące im. H. Sienkiewicza w Nowej Rudzie,

b) Dyrektorze – należy przez to rozumieć Dyrektora Liceum Ogólnokształcącego im H. Sienkiewicza,

c) ryzyku – należy przez to rozumieć prawdopodobieństwo, że określone zdarzenie wystąpi i niekorzystnie wpłynie na osiągnięcie celu Liceum Ogólnokształcącego im. H. Sienkiewicza w Nowej Rudzie.

§2

1. Odpowiedzialność za zarządzenie ryzykiem ponosi Dyrektor oraz osoby podejmujące decyzje wynikające z zakresu obowiązków i posiadanego pełnomocnictwa.
2. Zarządzanie ryzykiem odbywa się poprzez:
   a) Identyfikację ryzyka,
   b) Analizę ryzyka,
   c) Odpowiedź na ryzyko.
3. Ryzyko identyfikowane jest z wykorzystaniem formularza zarządzania ryzykiem. Wzór formularza stanowi *załącznik nr 1* do niniejszej procedury.

§3

Identyfikacja ryzyka

1. Identyfikacji ryzyka dokonuje się raz w roku w terminie ustalonym przez dyrektora.
2. W razie potrzeby dyrektor może wyznaczyć dodatkowe terminy identyfikacji ryzyka.
3. W przypadku istotnej zmiany warunków, w których funkcjonuje szkoła, należy dokonać ponownej identyfikacji ryzyka.
4. Identyfikacja ryzyka dokonuje zespół powołany przez dyrektora szkoły.
5. W skład zespołu wchodzi:
   a) Dyrektor szkoły jako przewodniczący,
   b) Wicedyrektor,
   c) Wybrani przez dyrektora nauczyciele.
6. W celu identyfikacji ryzyka zespół bierze pod uwagę wyniki przeprowadzonych audytów i kontroli, mierniki realizacji celów oraz wszelkie informacje mające znaczenie dla funkcjonowania szkoły.

§ 4

Analiza ryzyka

1. Zidentyfikowane ryzyka są poddawane analizie pod kątem poziomu ich zagrożenia dla realizacji celów.
2. Ustala się trzystopniową skalę poziomu ryzyka:
   a) Wysoki poziom ryzyka,
   b) Średni poziom ryzyka,
   c) Niski poziom ryzyka.

§5

Reakcja na ryzyko

1. Szacuje się poziom każdego ze zidentyfikowanych ryzyk ze skalą z §4 ust.2.
2. W odniesieniu do ryzyka oszacowanego jako wysokie, zespół, o którym mowa w § 3 ust.5, ustala sposób reakcji.
3. Przewiduje się trzy możliwe rodzaje reakcji:
1) Tolerowanie,
2) Przeniesienie,
3) Działanie.
4. W odniesieniu do ryzyka, do którego rodzaj reakcji został określony jako działanie, zespół, o którym mowa w § 3 ust.5, określa rodzaj działania pozwalający na zmniejszenie ryzyka do poziomu średniego lub niskiego.

§6

Monitoring ryzyka

1. Przynajmniej raz w roku Dyrektor lub Wicedyrektor, w formie zarządzenia, dokonują przeglądu ryzyka, sprawdzają czy ryzyko uległo zmianie oraz czy dotychczas stosowane mechanizmy kontrolne są skuteczne.
2. Przegląd, o którym mowa w pkt. 1, powinien być udokumentowany.

§7

Postanowienia końcowe.

W sprawach nieuregulowanych w niniejszej procedurze decyzję podejmuje Dyrektor.

DYREKTOR
Liceum Ogólnokształcącego
im. Henryka Sienkiewicza
w Nowej Rudzie
mgr Tomasz Biernacik

Załącznik nr 1

ZIDENTYFIKOWANE KLUCZOWE RYZYKA REALIZACJI CELÓW PRZYJĘTYCH W PLANIE DZIAŁALNOŚCI LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCEGO IM. H. SIENKIEWICZA W NOWEJ RUDZIE NA ROK .....

	Identyfikacja ryzyka		Analizowanie ryzyka		Odpowiedź na ryzyko	
Lp.	**Cel**	**Zidentyfikowane kluczowe ryzyka**	**Reakcja na ryzyko**	**Skala poziomu ryzyka**	**Działania planowane**	**Właściciel ryzyka**
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						
4.						

Sporządził: Zatwierdził: